



Chairman's Message

I am pleased to present the Annual Report of National Marine Dredging Company for the year ended 31st December 2015. The report includes a summary of the Group's performance, final accounts and Auditor's Report.

We are glad to extend our best faithfulness and appreciation to the President His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan and His Highness Sheikh Mohammed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, for their infinite support for the National companies in general and your Company in particular.

Overview

Global growth has disappointed again in 2015. As per the World Bank, global growth recorded at a rate of 2.4 percent, and is expected to recover at a slower pace than previously envisioned. Growth is projected to reach 2.9 percent in 2016, as modest recovery in advanced economies continues and activity stabilizes among major commodity exporters. Forecasts are also subject to substantial downside risks.

Except for some signs of improvement in US, year 2015 was a continuation of the trend where year 2014 ended with negative note on account of decline in crude Oil prices and uncertainty in the Euro zone. On one side the crude oil prices kept on declining and reached to its lowest level in a decade, and on the other side to protect its shrinking economy, devaluation of 'Yuan' by China which has erupted a fear of currency war. Decline in oil price has also put pressure on infrastructure investments in economies that are dependent on oil exports.

Despite all these economic challenges, your Group has performed well and is reflected in the financial performance of your Group.

Your Group achieved a turnover of AED 2,288 million (growth of 32%) and achieved a net profit of AED 152 million (growth of 70%) for the year 2015 as compared to AED 1,737 million and a net profit of AED 89 million respectively in 2014. EPS in 2015 is AED 0.61 as compared to 0.36 in 2014. The net profit margin in 2015 is 6.64% with improvement over 5.15% in 2014.

Your Group has shown a growth from 2011 to 2015 on a cumulative basis, wherein the Equity has grown by 4.73% and Long Term Assets have grown by 4.21%, despite the decline in Revenue by 3.80% owing to efficiency in operation and commitment of your Group to continuously grow in future.

The Company achieved its revenue by delivering its services to major customers like Ministry of Housing in Bahrain and Suez Canal Authority in Egypt, GASCO, Crown Prince Court and The UAE Armed Forces.

We strongly believe that the numbers achieved are encouraging, especially in the context of global turmoil and future challenges that lies ahead in the dredging and marine industry.

Your Group has been playing a key role in the development by participating in and executing key projects in marine infrastructure, and will continuously strive to set precedence.



Major Achievements

Year 2015 is a historic year for NMDC as well as the World, wherein NMDC led a consortium which completed the work on New Suez Canal Project, which has been considered as “Egypt’s gift to the world”, in 9 months – way ahead of the original 12 months deadline.

The construction of new stretch of waterway – which effectively doubles the canal’s capacity, allowing for two-way traffic – initially had three year timeline. This was reduced to just 12 months on the order of the President of Egypt. The work involved creation of a 35-kilometer long parallel canal, which required dredging of over 200 million cubic meters of sand.

This is of strategic importance to NMDC as it has allowed your Group to spread its wings outside the UAE and has given your Group an experience to lead global dredging players in a consortium.

Vision

Under the wise leadership and vision of the President, His Highness Sheikh Khalifa Bin Zayed Al Nahyan and His Highness Sheikh Mohammed Bin Zayed Al Nahyan, Crown Prince of Abu Dhabi, may Allah protect and save them a solid asset to our beloved country and the people of the UAE. As UAE boldly moves forward to chart out its economic destiny, your Company is committed to being a partner in the development. We are hopeful and confident to grow as always by blazing new trails and living up to our promise that WE MAKE IT HAPPEN!

Over the past four decades, our shareholders, our clients, the governments, our partners, our employees and our well wishers have supported our strategies and decisions and have stood by us through thick and thin. At the end of this year and at the beginning of another year, we thank each one of you and look forward to your continued support, belief and trust.

We pledge to work hard to meet the elevated expectations of our stakeholders. But as all of you know, there is no shortcut to success. It comes with hard work, determination and personal sacrifice. We believe in our strategy and are confident that it will lead us to success.

Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
Chairman





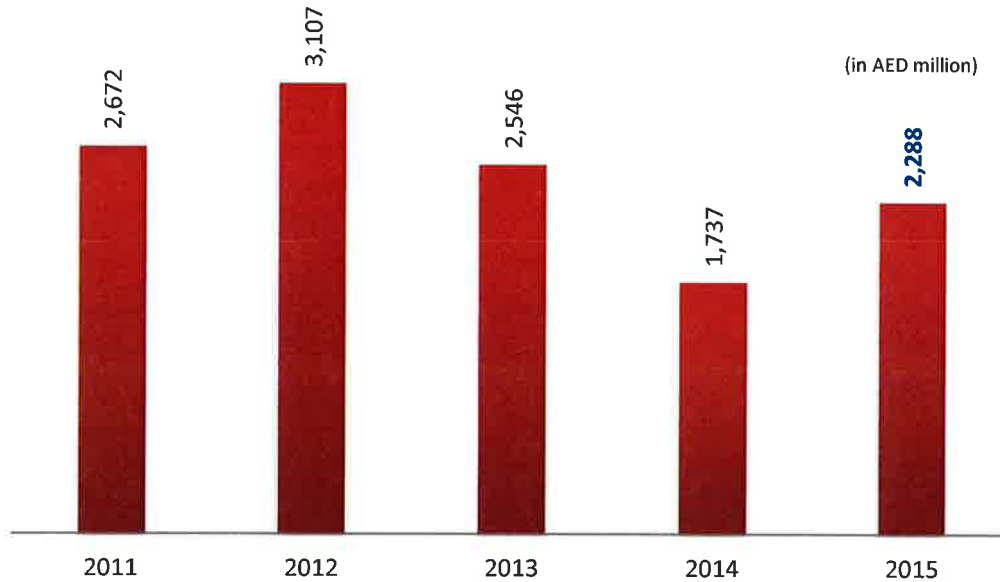
Directors' Report

The Directors of National Marine Dredging Company (the Company) and its subsidiaries (together the Group) have pleasure in presenting the 31st annual report along with the audited accounts for the year ended 31st December 2015.

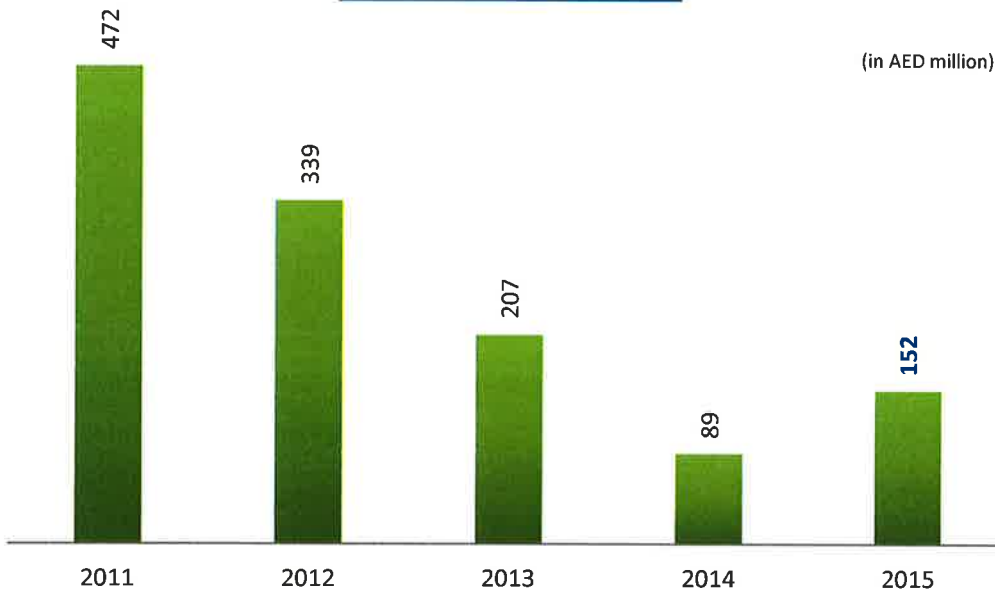
Financial Results

Your Group achieved a turnover of AED 2,288 million (growth of 32%) and achieved a net profit of AED 152 million (growth of 70%) for the year 2015 as compared to AED 1,737 million and a net profit of AED 89 million respectively in 2014. EPS in 2015 is AED 0.61 as compared to 0.36 in 2014.

CONTRACT REVENUE

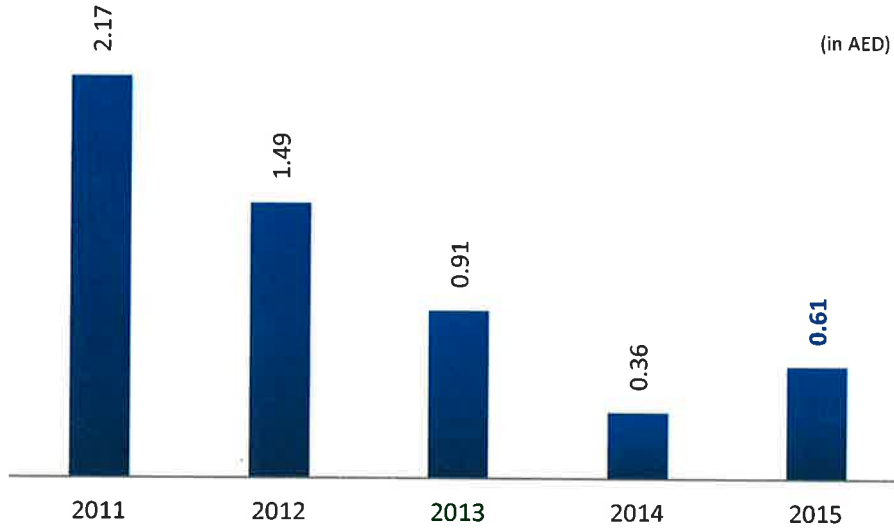


PROFIT FOR THE YEAR





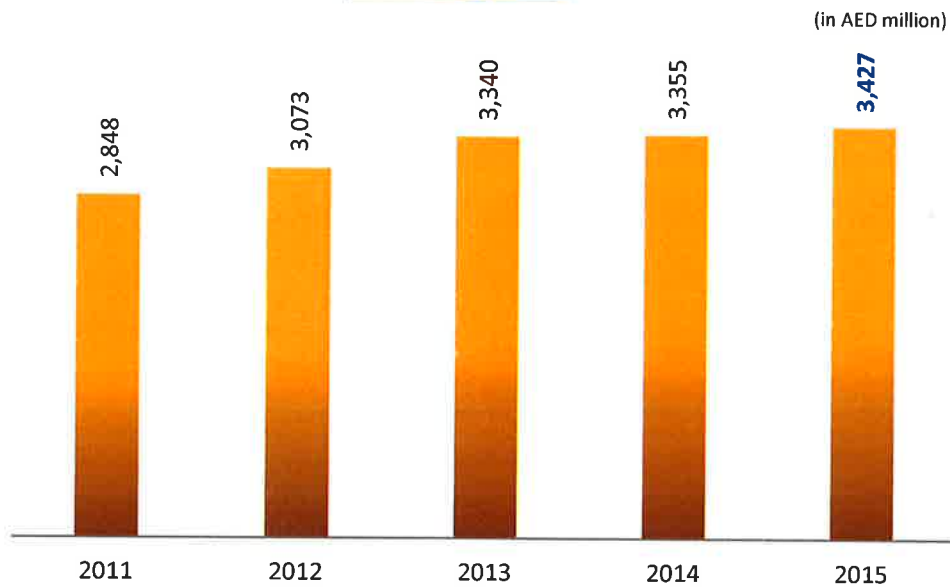
BASIC EPS



Financial Position

Your Group has equity of AED 3,427 million at end of the year 2015 which is an increase of 2.15% from AED 3,355 million at end of the year 2014. The total equity reflects compounded annual growth of 4.73% during 2011 to 2015.

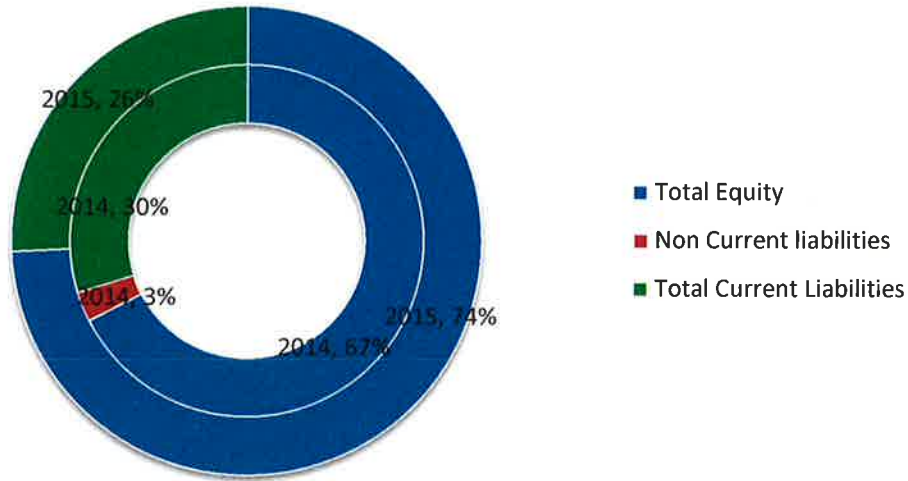
TOTAL EQUITY





Solvency ratio, which represents debt paying capacity of the Group, stood at 74% at end of the year 2015 as against 67% at end of the year 2014. Low level of debt in the capital structure is in line with the strategic decision to keep the composite leverage at an optimal level. Cash & cash equivalent at end of the year 2015 stood at AED 597 million as against AED 177 million in 2014.

SOLVENCY RATIO



Capital Expenditure

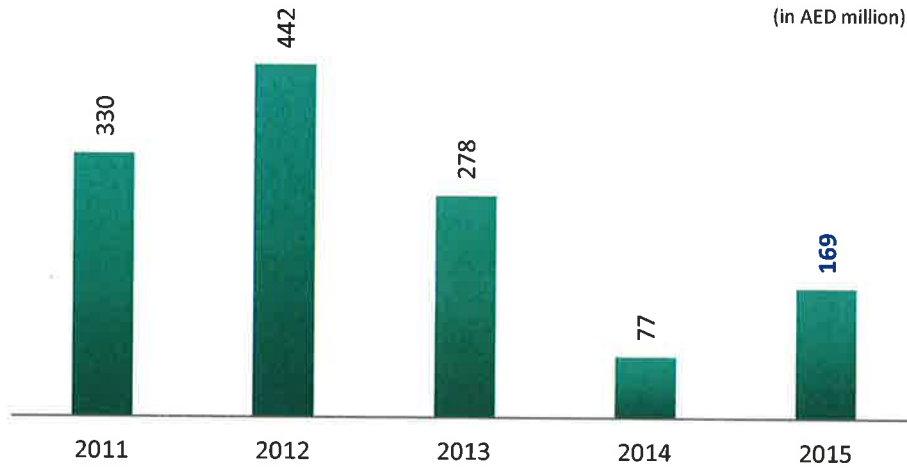
In order to deliver our clients with services of the highest standard, we continue to invest into latest technologies, machineries and equipment that would support the future execution of complex projects and improve our margins. Accordingly, we have added property, plant and equipment amounting to AED 169 million in the year 2015 as against AED 77 million in the year 2014.

Fleet

Your Group currently owns a marine fleet consisting of 17 dredgers, 3 booster stations, an accommodation barge (which can accommodate more than 300 personnel) and 72 other marine equipment such as marine tugs, fuel barge ships, support crafts and 162 earth moving equipment. With continuous investment, your Group has grown its fleet and is currently one of the largest cutter fleet owners in the region.



CAPITAL EXPENDITURE



INFORMATION TECHNOLOGY

During the year, your Group has focused on extending technology support across the Group. To ensure the smooth functioning even in the time of catastrophic situation, your Group has established a Disaster Recovery site to ensure seamless data availability and prevent any data loss. For better control over the crew staff, your Group has developed crew management software. To keep the clients satisfied and to ensure the healthy relations with them, your Group has developed Customer Relationship Management solution.

HSE

Challenges

The year 2015 has seen another challenge for QHSE department represented in leading the QHSE of the challenge consortium of the new Suez Canal Project. Our experienced team helped the project to overcome the high potential risks associated with the works and successfully complete the project on time.

Performance

Despite the recent rapid growth and expansion of activities overseas, the results are reasonable. The lost time injury frequency rate (LTIFR) fell from 0.05 in 2014 to 0.03 in 2015 and the total recordable incident rate (TRIR) maintained at 0.21. This was the result of ongoing efforts on improving the preventive measures and enhancing safety awareness, the number of HSE awareness training, group meetings and tool box talk is increasing

Notwithstanding of all our efforts and safety precautions, a downheartedly fatality happened, we learnt from this fatality that ignoring "Safety First" may lead to a disaster, the lessons learnt and recommendations helped us to find new ways to enhance the safety thinking in all aspects.



Audits

In 2015, we conducted 25 Quality Audits and 8 internal HSE Audits of projects and several departments. We also conducted 18 ISM vessel Audits. The outcome of audits helps your Company to improve its current processes and to maintain its sustainable success.

Quality

In order to encourage the employees' creativity and enhance the employees' contribution in improving the company performance, your Group implemented the Continual Improvement Program "Core" and the Innovation Program "Afaq". Both programs have seen meaningful achievement for Quality Department and are helping your Group to find new ways for improvement. The ongoing efforts to enhance the implementation of the Quality Management System and the international standards are recognized by our clients and resulted in increasing client satisfaction towards QHSE activities from 89% in 2014 to 92% in 2015.

NMDC HSE PERFORMANCE

2015



Fatalit



LTIF



TRIR



Near Misses



Critical
Environment
al



Occupational
Illness



MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

MANAGEMENT'S EXPLANATION ON QUALIFICATION IN AUDITOR'S REPORT

With reference to the Auditors' Report – “Qualified Opinion” & “Emphasis of Matter” – Management would like to highlight that the Group is executing strategic projects for the Government and/or Government related entities. The Group is involved in the projects from concept design to final construction and due to the nature of these projects, they require some time from completion to finalization with the clients.

During the year, your Group has progressively received portion of the amounts outstanding from these clients and the Group is following up with the clients to settle the balance amounts. Regarding the claims, the management is confident and pleased to inform that we are in advanced stage of discussion with the client and confident to settle the outstanding amount during the year 2016.

OUR COMPETITIVE STRENGTHS

We believe that we are well positioned to maintain and enhance our leadership position in the Dredging & Marine Construction market, on account of our competitive strengths, which are:

Government backed dredging company in the UAE

NMDC is one of the leading companies providing dredging, reclamation, and marine construction work in the Middle East. Our fleet mainly operates within the Middle East, however, our technical capabilities can be extended to any part of the globe. We operate from a modern well-equipped premise, which includes multi-discipline workshops, slip ways and fully supported administration and technical departments.

Largest Portfolio of Dredging Assets in the UAE

Your Group owns a marine fleet consisting of 17 dredgers with capacity ranging from 1,795 KW to 20,725 KW. Our dredgers are supported by our modern marine equipment such as tugs and multicat crafts, and ably assisted by A-Frame barges wherever necessary. It is our endeavor to keep reviewing and expanding our fleet to meet the exacting demands of our clients.

Strong relationships with Clients

Dredging and Marine Construction are our mainstream business positioning us at the top as one of the largest dredging players in the region. Today our dredging operation capability in a highly sophisticated business, and with the help of the latest modern technology helps our clients not only meet their demands but to exceed their expectations.

OUR STRATEGIES

As a Group, we are committed to high quality growth while becoming a largest independent turnkey solution provider in the region.



Making foray into foreign market

Apart from consolidating the presence in the UAE market, we have established branches in Egypt, Bahrain, Qatar, Saudi Arabia and India, and in progress to create our presence in Oman as a part of strategy to foray into global market to reduce geography risk. This strategy has started to show results whereby NMDC has executed couple of projects in Oman and have also been awarded with project in Bahrain and Egypt. The Suez Canal project in Egypt is one of the largest and prestigious project for dredging and reclamation. NMDC played a key role as the leader of the consortium (formed along with three major players of Dredging industry) executing the project.

Reducing Operational Cost

During the year Company has adopted demand and supply model to support operations whereby focus is to reduce fixed cost and optimize utilization of internal resources. Cost reduction drive has been initiated with the intention to reduce cost without compromising the quality of services, which has resulted in improvisation of system and reduction of substantial amount of cost.

While creating & developing good business relation with banks, your Company has given special attention to reduce the financing cost, which has resulted in your Company being able to secure cheaper funding & non-funding facilities.

Looking at the uncertainty prevailing in the Euro Zone and our exposure to EURO, your company has been striving to keep itself hedged against the volatility of EURO through suitable Foreign Exchange Products, and your Company has taken an initiative to hedge the EURO exposure by entering into Forward Contract.

Inorganic Growth

Company has decided to strive upon the acquisition of entities on backward or forward stage of value chain as well as willing to enter into strategic alliance or acquisition to diversify the business into civil or infrastructural development.

Enhancement of the fleet capability

In continuance of an effort to get strategic edge in the market and to expand its scope of work, your Company has acquired naval vessel “HSV-2 Swift” (HSV stands for High Speed Vessel) which is a hybrid catamaran. It can be used for mine countermeasures, sea basing test platform and fleet support.

Further, Board has approved to acquire the strategic equipment ‘Hopper Dredger’, for which your Group is in verge of signing the contract. Your Company is confident that the acquisition will not only provide an edge but also widen up capability and the scope of work for your Group.

In addition, your Company has entered into an agreement to upgrade some of the existing equipment with latest technology, which is expected to enhance the performance and lead to improvement in overall performance and enhancement of their economic life.



Optimization of capacity utilization

Company is committed to continue to optimize its capacity utilization by continuous project monitoring and review, reducing equipment downtime through preventive maintenance and working with repair yards to accelerate dry dock repair periods and through a renewed focus on training.

INTERNAL CONTROL SYSTEMS AND THEIR ADEQUACY

The Company has reasonable system of delegation at proper levels and an adequate system of internal control commensurate with its size and nature of its business. The Company has its own independent internal audit department for conducting extensive audit of various important operational and financial matters.

To develop the culture towards zero tolerance to fraud, during the Group has set up Ethics & Compliance Function which directly report to the Audit Committee. Further, to increase awareness, the Company arranged multiple training sessions and workshop on Fraud Awareness.

EMIRATIZATION

The Company has devised a plan to implement Emiratization in order to provide more opportunities to UAE Nationals to work in NMDC. The Company has been coordinating with government bodies like Tawteen Council to support in this initiative. The Company provides training and resources while getting them on board on full time basis.

ACKNOWLEDGEMENT

On behalf of the Board, I wish to express our appreciation for the support and cooperation of the financial institutions, suppliers, subcontractors, business associates and government authorities and expect the same in future for sustaining the Company's growth rate. The Board would like to place on record its appreciation to the hard work, commitment and unstinting efforts put in by your Company's employees at all levels.


Mohammed Thani Murshed Al Rumaithi
Chairman





كلمة رئيس مجلس الإدارة

يسعدني أن أقدم التقرير السنوي لمجموعة الجرافات البحرية الوطنية للسنة المنتهية في اليوم الحادي والثلاثين من شهر ديسمبر لعام ٢٠١٥. حيث يتضمن هذا التقرير ملخص لأداء المجموعة والحسابات الختامية وتقرير مدقق الحسابات.

كما يسرنا أن نهدي بأطيب الأمانى والتقدير لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، على دعمهم غير المحدود للشركات الوطنية بشكل عام ومجموعتكم بشكل خاص.

نظرة عامة

لقد كان النمو العالمي مخيباً مرة أخرى في عام ٢٠١٥. ووفقاً للبنك الدولي، والنمو العالمي المسجل بمعدل ٢,٤ في المئة، فإنه من المتوقع أن يتعافى بمعدل أبطأ مما كان متصور سابقاً. ومن المتوقع أن يصل النمو إلى ٢,٩ في المئة في عام ٢٠١٦، ويظهر قدراً متواضع من الإلتعاش في الإقتصاديات المتقدمة المستمرة والنشاط المستقر بين مصدري السلع الرئيسية. تخضع أيضاً التوقعات لمخاطر هبوط كبيرة.

باستثناء بعض علامات التحسن في الولايات المتحدة، كان عام ٢٠١٥ هو استمرار المسار حيث تم إنتهاء عام ٢٠١٤ مع ملاحظة سلبية على حساب انخفاض أسعار النفط الخام وعدم اليقين في المنطقة الأوروبية. من جانب واحد حافظت أسعار النفط الخام على انخفاض وصلت إلى أدنى مستوى لها منذ عشر سنوات، والجانب الآخر لحماية إنكماش الاقتصاد، وخفض قيمة "اليوان" من قبل الصين التي إندلج فيها الخوف من حرب العملات. وقد وضع الانخفاض في أسعار النفط أيضاً الضغوط على إستثمارات البنية التحتية في الاقتصاد الذي يعتمد على صادرات النفط.

بالرغم من كل هذه التحديات، كان أداء مجموعتكم جيد وبنعكس على الأداء المالي.

حققت مجموعتكم مبيعات بمبلغ ٢,٢٨٨ مليون درهم (نمو ٢٢٪) وحققت صافي ربح بمبلغ ١٥٢ مليون درهم (نمو ٧٠٪) للعام ٢٠١٥ مقارنة بمبلغ ١,٧٣٧ مليون درهم وصافي ربح بمبلغ ٨٩ مليون درهم على التوالي في عام ٢٠١٤. العائد على السهم في عام ٢٠١٥ هو ٠,٦١ درهم مقارنة مع ٠,٣٦ درهم في عام ٢٠١٤. وبلغ صافي هامش الربح في عام ٢٠١٥ نسبة ٦,٦٤٪ مع تحسن من نسبة ٥,١٥٪ في عام ٢٠١٤.

وقد أظهرت مجموعتكم تسجيل نمواً من عام ٢٠١١ إلى ٢٠١٥ على أساس تراكمي، حيث نمت حقوق الملكية بنسبة ٤,٧٣٪ ونمت الأصول طويلة الأجل بنسبة ٤,٢١٪، بالرغم من التراجع في الإيرادات بنسبة ٣,٨٠٪، نظراً للكفاءة في التشغيل والتزام مجموعتكم لتنمو بشكل مستمر في المستقبل.

حققت المجموعة إيرادات من خلال تقديم خدماتها إلى العملاء الرئيسيين مثل وزارة الإسكان في البحرين وهيئة قناة السويس في مصر، جاسكو، ديوان ولي العهد والقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة.

ونحن نعتقد بقوة أن الأرقام المحققة مشجعة، خاصةً في سياق الأزمة المالية العالمية والتحديات المستقبلية التي تنتظرنا في صناعة التجريف والبحرية.

وقد لعبت مجموعتكم دوراً رئيسياً في التنمية من خلال المشاركة وتنفيذ مشروعات رئيسية في البنية التحتية البحرية، وسوف نسعى باستمرار لتعيين الأسبقية.



الإنجازات الرئيسية

إن عام ٢٠١٥ هو عام تاريخي لمجموعة الجرافات البحرية الوطنية وكذلك عالمياً، حيث أكملت مجموعة الجرافات البحرية الوطنية بقيادة الإئتلاف في مشروع قناة السويس الجديدة، والذي تم اعتباره "هدية مصر إلى العالم"، في ٩ أشهر - في موعد أصلي نهائي ١٢ شهراً.

بناء امتداد جديد من الممر المائي - الذي يضاعف بشكل فعال قدرة القناة، مما يسمح لحركة المرور في الاتجاهين - مبدئياً كان مخطط له ثلاثة أعوام. تم إختصار الفترة إلى ١٢ شهر فقط بناء على أمر من الرئيس المصري. وتضمن العمل إنشاء ٢٥ كيلومتراً قناة موازية طويلة، الأمر الذي يتطلب تجريف ٢٠٠ مليون متر مكعب من الرمل.

إن ذلك أعطى أهمية إستراتيجية لمجموعة الجرافات البحرية الوطنية بتحقيقها الأنتشار وبسط أجنحتها خارج دولة الإمارات العربية المتحدة وأيضاً منحها خبرة قيادة تحالف شركات تجريف عالمية.

الرؤية

في ظل القيادة الحكيمة والرؤية الرشيدة لصاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة وصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، ولي عهد أبوظبي، حفظهم الله ذخرنا لوطننا الحبيب ولشعب دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتقدم بخطى ثابتة لتحديد المستقبل الاقتصادي فكذلك الأمر تلتزم المجموعة بكونها شريكاً في التنمية. نحن متفائلون وعلى ثقة من أن تطورها كما هو الحال دائماً عن طريق السير في مسارات جديدة والوفاء بوعدنا بأننا قادرون على تحقيق ذلك.

لقد دعم مساهمينا وعملائنا والجهات الحكومية وشركائنا وموظفينا استراتيجياتنا وقراراتنا على مدى العقود الأربعة الماضية ولم يخذلونا في السراء والضراء. نتوجه في نهاية هذا العام وفي بداية سنة جديدة بالشكر لكم ونتطلع لدعمكم المتواصل ولثقتكم التي تفضلتم بمنحنا إياها.

نتعهد بالعمل جاهدين لتلبية توقعات مساهمينا. ولكن كما يعلم الجميع أنه لا توجد طرق مختصرة لتحقيق النجاح إلا أنه يأتي مع العمل الجاد والعزيمة والتضحية الشخصية. ونحن نؤمن بإستراتيجيتنا وواثقون من أنها طريقنا إلى النجاح.



محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة



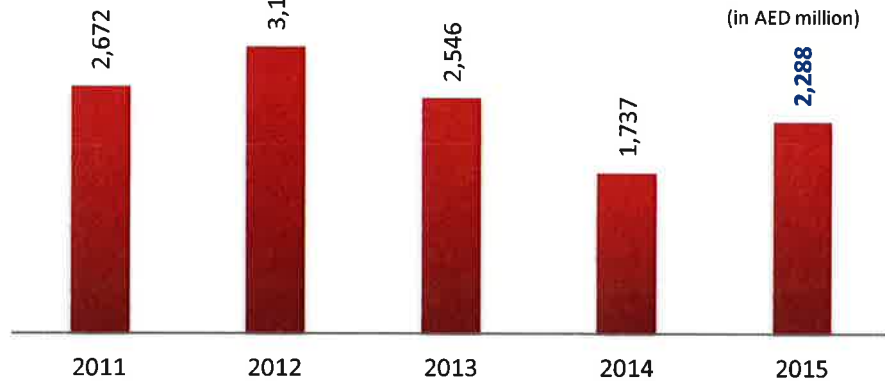
تقرير مجلس الإدارة

يسر مجلس إدارة المجموعة أن يقدم التقرير السنوي الواحد والثلاثون مع الحسابات المدققة للعام المنتهي في ٢١ ديسمبر ٢٠١٥.

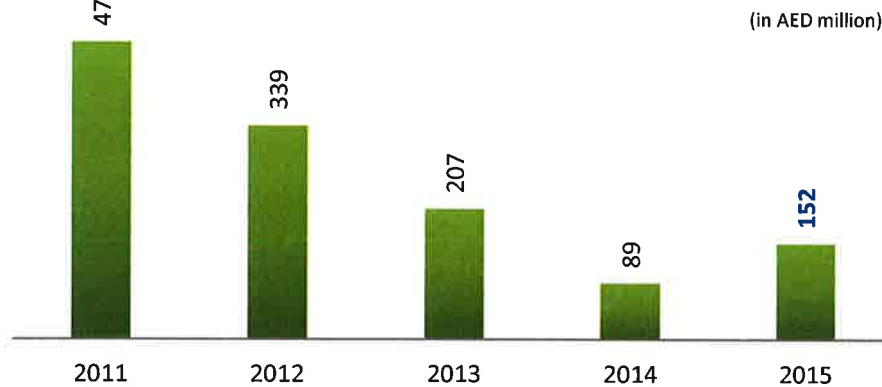
النتائج المالية

حققت مجموعتكم إيرادات إجمالية بلغت ٢,٢٨٨ مليون درهم إماراتي (بنسبة نمو ٣٢%) وحققت ربحا صافيا بلغ ١٥٢ مليون درهم إماراتي (بنسبة نمو ٧٠%) لعام ٢٠١٥ مقارنة بربح صافيا بلغ ٨٩ مليون درهم إماراتي في عام ٢٠١٤. وبلغ العائد على السهم ٠,٦١ درهم إماراتي في عام ٢٠١٥ مقارنة بعائد بلغ ٠,٣٦ درهم إماراتي في عام ٢٠١٤.

إيرادات العقود

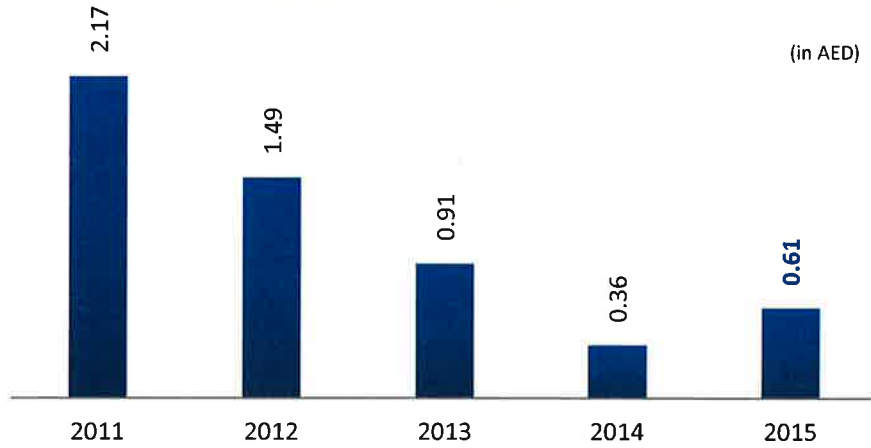


ربح السنة





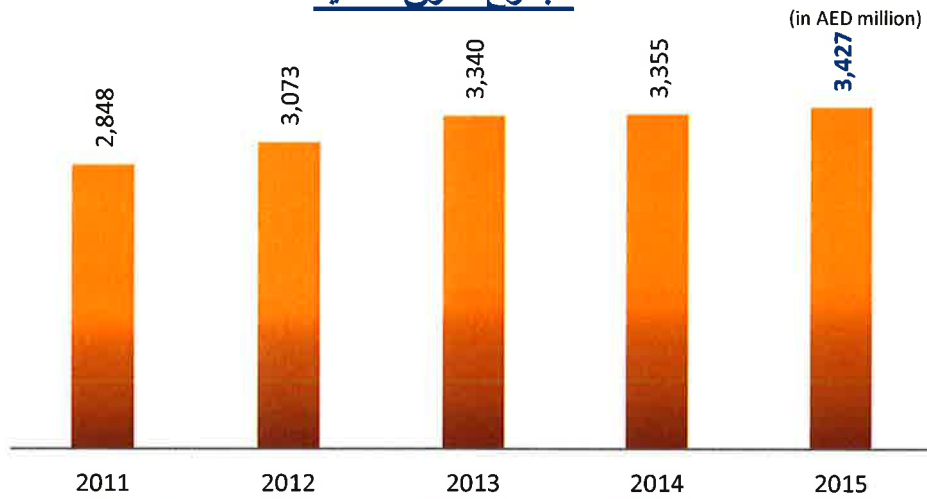
العائد الأساسي على السهم



المركز المالي

حقوق الملكية لمجموعتكم بلغت ٣,٤٢٧ مليون درهم إماراتي في نهاية عام ٢٠١٥ علما بأن هذه القيمة تفوق بمقدار ٢,١٥% عن ٣,٢٥٥ مليون درهم إماراتي في نهاية عام ٢٠١٤. ويعكس إجمالي قيمة حقوق الملكية الى تحقيق ٤,٧٣% نمو سنويا مركبا خلال الفترة من ٢٠١١ إلى ٢٠١٥.

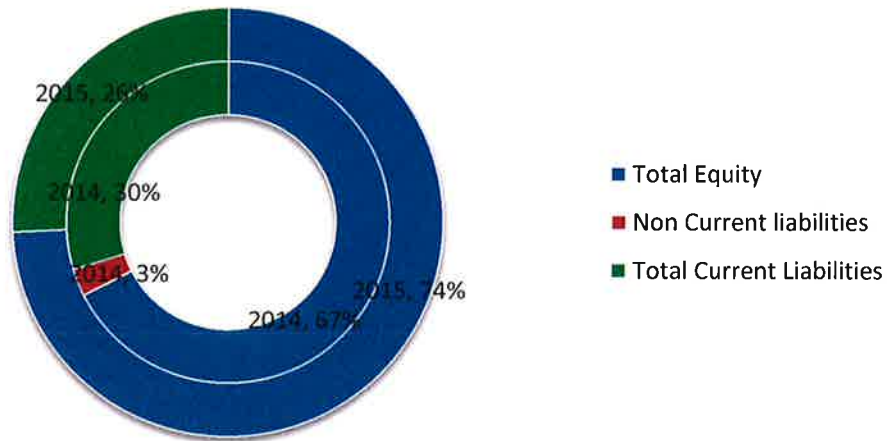
مجموع حقوق الملكية





وبلغت نسبة هامش الملاءة، التي تمثل قدرة المجموعة على سداد ديونها ٧٤% في نهاية العام ٢٠١٥ مقابل ٦٧% في نهاية العام ٢٠١٤. وانخفاض مستوى المديونية في هيكل رأس المال يتماشى مع القرار الاستراتيجي للحفاظ على القدرة المالية المركبة عند معدل مثالي. النقد ومرادفات النقد في نهاية العام ٢٠١٥ بلغت ٥٩٧ مليون درهم إماراتي مقابل مبلغ ١٧٧ مليون درهم إماراتي في العام ٢٠١٤.

نسبة الملاءة



النفقات الرأسمالية

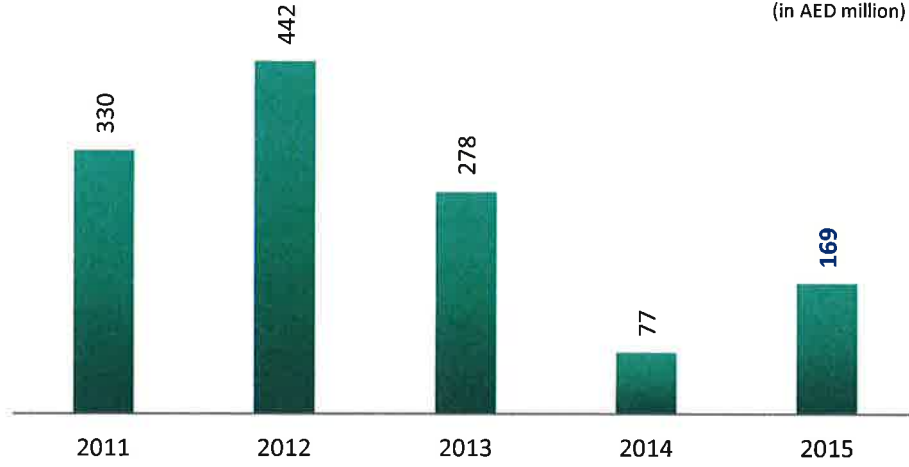
من أجل تقديم الخدمات إلى عملائنا بأعلى مستوى، نستمر في الاستثمار في أحدث التقنيات والأجهزة والمعدات التي تدعم التنفيذ المستقبلي للمشاريع الضخمة. وبناء عليه، قمنا بإضافة ممتلكات وآلات ومعدات قيمتها ١٦٩ مليون درهم إماراتي في العام ٢٠١٥ مقابل ٧٧ مليون درهم إماراتي في العام ٢٠١٤.

الأسطول

تمتلك مجموعتكم حاليا أسطولا بحريا مكون من ١٧ جرافة و٢ محطات تقوية وبارجة واحدة للأقامة (والتي تستوعب أكثر من ٣٠٠ فرد) وعدد ٧٢ معدة بحرية أخرى مثل القاطرات البحرية وسفن بارجات الوقود وسفن الدعم وعدد ١٦٢ معدة نقل أرضية. مع الاستثمار المستمر في أسطول مجموعتكم، تعد مجموعتكم حاليا واحدة من أكبر مالكي الأساطيل في المنطقة.



النفقات الرأسمالية



تكنولوجيا المعلومات

خلال العام، ركزت مجموعتكم على توسيع أنظمة التكنولوجيا في جميع أنحاء المجموعة. وذلك لضمان حسن سير العمل حتى في الوقت الكارثي للمجموعة، ولقد أنشأت مجموعتكم مواقع لحالات الكوارث لضمان توافر البيانات ومنع فقدان أية بيانات. من أجل سيطرة أفضل على طاقم الموظفين، قامت مجموعتكم بتطوير برنامج إدارة الطاقم. للحفاظ على رضا العملاء وضمان علاقات سليمة معهم، قامت مجموعتكم بتطوير حل إدارة علاقات العملاء.

صحة وسلامة البيئة

التحديات

لقد شهد عام ٢٠١٥ تحدياً آخر لقسم جودة صحة وسلامة البيئة تمثل في قيادتهم لتحديات إنتلاف مشروع قناة السويس الجديدة. ساعد فريق عملنا ذو الخبرة المشروع في التغلب على ارتفاع المخاطر المحتملة المرتبطة بالأعمال وعمل على نجاح إكمال المشروع في الوقت المحدد.

الأداء

على الرغم من النمو السريع الذي حدث مؤخراً والتوسع في الأنشطة بالخارج، كانت النتائج معقولة وانخفض معدل الإصابات (LTIFR) من ٠,٠٥ لعام ٢٠١٤ إلى ٠,٠٣ لعام ٢٠١٥ وإجمالي معدل تسجيل الحوادث (TRIR) بقي عند ٠,٢١. وهذا نتيجة للجهود المستمرة بشأن تحسين التدابير الوقائية وتعزيز الوعي بالسلامة، وعدد من الورش التدريبية في مجال التوعية والسلامة والبيئة، وزيادة اجتماعات الفريق وصندوق الأدوات.

وعلى الرغم من كل جهودنا واحتياطات السلامة، وقعت وفيات، تعلمنا من هذه الوفيات أن تجاهل "السلامة أولاً" قد يؤدي إلى كارثة، والدروس المستفادة والتوصيات ساعدتنا بإيجاد طرق جديدة لتعزيز السلامة في جميع الجوانب.

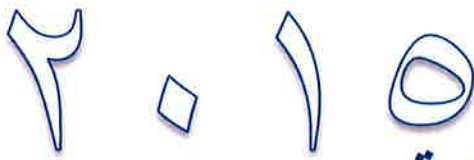


المدققين

في عام ٢٠١٥، قمنا بإجراء ٢٥ عملية تدقيق للجودة و ٨ عمليات تدقيق للسلامة وبيئة المشاريع لعدد من الأقسام، وقمنا أيضاً بإجراء ١٨ عملية تدقيق لسفينة ISM. إن نتائج عمليات التدقيق ساعدت مجموعتكم لتحسين العمليات الحالية والحفاظ على النجاح المستدام.

الجودة

من أجل تشجيع إبداع الموظف وتعزيز مساهمته في تحسين أداء المجموعة، نفذت مجموعتكم برنامج التحسين المستمر برنامج "كور" وبرنامج الابتكار "أفاق"، وقد شهد كلا البرنامجين إنجاز آخر لقسم الجودة. يعمل البرنامجين على مساعدة مجموعتكم بإيجاد طرق جديدة من أجل التحسين. يتم الاعتراف بالجهود المستمرة من أجل تعزيز تنفيذ نظام إدارة الجودة والمعايير الدولية من قبل عملائنا وأدى ذلك إلى زيادة رضا العميل نحو أنشطة جودة صحة وسلامة البيئة من ٨٩% في سنة ٢٠١٤ إلى ٩٢% في سنة ٢٠١٥.



أداء

صحة وسلامة البيئة لمجموعة الجرافات البحرية الوطنية



وفيات



LTIF



TRIR



أخطاء



حوادث بيئية
حساسة



أمراض
مهنية

مناقشة الإدارة وتحليلها

تفسير الإدارة حول التحفظ في تقرير مدقق الحسابات

بالإشارة إلى تقرير مدقق الحسابات - التقرير ذو التحفظات و تأكيد الأمر- ترغب الإدارة في إلقاء الضوء على أن المجموعة تقوم بتنفيذ مشروعات استراتيجية للحكومة أو لمؤسسات تابعة للحكومة. تساهم المجموعة في أنشطة المشروعات ابتداء من مرحلة التصميم وصولاً إلى الإنجاز النهائي وبسبب طبيعة تلك المشروعات، فهي تتطلب بعض الوقت منذ البدء وحتى الإنتهاء.

خلال العام، تلقت المجموعة مبالغ معينة من هؤلاء العملاء وتعمل المجموعة على تسوية المبالغ المتبقية. وفيما يتعلق بالمطالبة بتلك المبالغ، فإن الإدارة على ثقة ويسعدها بأن تعلن أنها في مرحلة متقدمة من المناقشة مع العملاء وتتوقع تسوية المبالغ المتأخرة بنهاية الربع الثالث من ٢٠١٦.



نقاط قوتنا التنافسية

نؤمن بأننا في وضع جيد للحفاظ على وضعنا القيادي وتعزيزه في سوق الإنشاء البحري والجرف وذلك بناء على نقاط قوتنا التنافسية وهي:

مجموعة تحريف مدعومة من الحكومة في دولة الإمارات العربية المتحدة

مجموعة الجرافات البحرية الوطنية هي واحدة من الشركات الرائدة التي تقدم التحريف واستصلاح، وأعمال البناء البحري في الشرق الأوسط. يعمل أسطولنا بشكل رئيسي ضمن منطقة الشرق الأوسط، مع ذلك، يمكن لقدراتنا التقنية أن تمتد إلى أي جزء من العالم. نحن نعمل من فرضية حديثة مجهزة تجهيزاً جيداً، والذي يتضمن ورش عمل متعددة الانضباط، وطرق تنسيق ودعم الأقسام الإدارية والتقنية بشكل كامل.

أكبر محفظة أوراق مالية من أصول التحريف في الإمارات العربية المتحدة

تملك مجموعتكم أسطول بحري يتكون من سبعة عشر جرافة حيث تتراوح إمكانياتها ما بين ١,٧٩٥ كيلو وات إلى ٢٠,٧٢٥ كيلو وات. تحظى جرافاتنا بدعم من أجهزة بحرية حديثة مثل مراكب القطر والسحب ومراكب متعددة الفئات ومزودة ببوارج. نحاول أن نحافظ على توسيع أسطولنا لتلبية مطالب عملائنا المتخصصة.

علاقة قوية مع العملاء

إن الجرف والإنشاء البحري هو مجال عملنا المستمر والذي يجعلنا على قمة واحدة من أكبر الجهات الفاعلة في الجرف في المنطقة. واليوم يوجد لدينا إمكانيات للقيام بعمليات شديدة التعقيد وبمساعدة أحدث وسائل التكنولوجيا تساعد عملائنا ليس فقط على تلبية احتياجاتهم ولكن أيضاً تتجاوز توقعاتهم.

استراتيجياتنا

ونحن كمجموعة نلتزم بالنمو بجودة عالية وفي الوقت نفسه أن نصبح أكبر مقدم خدمة مستقلة للحلول المتكاملة في المنطقة.

غزو السوق الأجنبي

إلى جانب تعزيز التواجد في السوق الإماراتي، أنشأنا فروع لنا في مصر والبحرين وقطر والمملكة العربية السعودية والهند وفي سبيلنا إلى التواجد في عمان كجزء من استراتيجيتنا لغزو السوق العالمي لتقليل المخاطر الجغرافية. بدأت هذه الاستراتيجية في إظهار نتائجها وبموجبها نفذت مجموعة المجموعة الوطنية للجرف البحري اثنين من المشروعات في عمان كما حصلت أيضاً على منح عقد مشروع في البحرين. يعتبر مشروع قناة السويس في مصر واحد من المشروعات الهائلة للجرف حيث لعبت المجموعة الوطنية للجرف البحري باعتبارها المجموعة الرائدة في اتحاد الشركات (المشكل مع ثلاثة فاعلة كبرى في مجال التحريف) دوراً رئيسياً في اتحاد الشركات.



تقليل التكاليف التشغيلية

خلال العام تبنت المجموعة نموذج الطلب والعرض لدعم العمليات والذي بموجبه تقلل التكاليف الثابتة وتحسن استخدام الموارد الداخلية. بدء التوجه نحو تخفيض التكاليف بقصد تقليل التكاليف بدون التأثير على جودة الخدمات مما أنتج تحسين النظام وتخفيض التكاليف الأساسية.

بينما تقيم المجموعة وتطور علاقات عمل جيدة مع المصارف، تنتبه الشركة بشكل خاص نحو تقليل التكاليف المالية مما أسفر عن نتائج مثمرة بها أصبحت المجموعة قادرة على توفير تسهيلات تمويلية وغير تمويلية.

بالنظر إلى الشك السائد في منطقة اليورو وتعرضنا لعملة اليورو، تحاول مجموعتكم الحفاظ على نفسها في مأمن من إنخفاض اليورو من خلال منتجات الصرف الأجنبي المناسب ولقد أخذت مجموعتكم مبادرة لحماية نفسها من التعرض للعملة الأوروبية من خلال الدخول في عقد صرف أجل.

النمو غير المتوقع

قررت المجموعة السعي في الاستحواذ على كيانات موجودة في مرحلة متقدمة أو متأخرة من سلسلة القيمة إلى جانب الرغبة في الدخول في تحالف استراتيجي أو استحواذ لتنوع الأعمال في مجال التطوير المدني أو تطوير البنى التحتية.

تعزز قدرة الأسطول

في ظل استمرار المحاولة للحصول على الاستراتيجية المتطورة في السوق وتوسيع نطاق عملها، اكتسبت مجموعتكم سفينة تابعة للبحرية "HSV-2 سويفت" (سفينة عالية السرعة) والتي هي تمثل سفن متعددة. ويمكن أن تستخدم لتدابير مضادة للألغام، مستندة البحر منصة الاختبار ودعم الأسطول.

وبالإضافة إلى ذلك، وافق مجلس الإدارة على الإستحواذ على معدات استراتيجية "هوبر التجريف"، ومجموعتكم على وشك توقيع العقد. إن مجموعتكم على ثقة من أن عملية الاستحواذ لن توفر ميزة فقط ولكن أيضاً يصل إلى نطاق العمل للمجموعة.

وبالإضافة إلى ذلك، أبرمت مجموعتكم إتفاقية لرفع مستوى بعض المعدات الموجودة مع أحدث التقنيات، والتي من المتوقع أن تعزز الأداء ويؤدي إلى تحسين في الأداء العام وتعزيز الحياة الاقتصادية.

نظام الرقابة الداخلية وكفاءتها

تمتلك المجموعة نظام معقول للتفويض عند مستويات مناسبة وهناك نظام مناسب من التحكم الداخلي يتناسب مع حجمها وطبيعة أعمالها. تملك المجموعة قسم التدقيق الداخلي للحسابات المستقل لعمل تدقيق ممتد للأمور المالية والتشغيلية المختلفة والهامة.

ولتطوير ثقافة المجموعة نحو عدم التسامح مطلقاً مع الغش، أنشأت المجموعة خلال العام قسم الأخلاقيات والذي يرفع تقاريره مباشرة إلى لجنة التدقيق الداخلي. ولزيادة التوعية بالأمر، عقدت المجموعة كثير من الدورات التدريبية عن التوعية بمخاطر الغش.



شركة الجرافات
البحرية الوطنية
NATIONAL MARINE
DREDGING COMPANY



التوطين الإماراتي

أقرت المجموعة خطة لتنفيذ التوطين الإماراتي من أجل توفير مزيد من الفرص للمواطنين الإماراتيين للعمل في المجموعة الوطنية للجرف البحري. تنسق المجموعة مع الجهات الحكومية مثل مجلس التوطين. وتقدم المجموعة تدريب وتوفر الموارد للمواطنين وفي الوقت نفسه تثبتهم في المجموعة على أساس الدوام كامل.

شكر وعرافان

بالتيابة عن مجلس الإدارة، أرغب في التعبير عن تقديرنا لدعم وتعاون المؤسسات المالية والموردين والمقاولين من الباطن وشركاء العمل والسلطات الحكومية وأتوقع منهم الشيء نفسه في المستقبل للحفاظ على معدل نمو المجموعة. تود المجموعة أن تسجل تقديرها للعمل الجاد والالتزام والجهود التي لا حدود لها التي قدمها موظفون مجموعتكم على جميع المستويات.

محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة

